

## **Organisatiedeskundige Anton de Boer op akkerbouwavonden Countus**

### **“Te veel verschillen op de boerderij werkt niet”**

**Emmeloord** – “Te veel verschillen op de boerderij werkt niet. Dat geldt zowel voor man en vrouw, als voor partners in maatschap. Het mooie verhaal van twee totaal verschillende types die elkaar zo goed aanvullen eindigt vaak in een drama”. Dat zei Anton de Boer, organisatieadviseur uit Leeuwarden, tijdens de jaarlijkse informatiebijeenkomst van Countus accountants + adviseurs voor akkerbouwers, maandag 10 en dinsdag 11 januari in 't Voorhuys in Emmeloord.

De Boer zette de ondernemers deze avond aan het denken over zichzelf, onder meer via een vragenlijst. “Wat voor type ondernemers zijn jullie? Werk je vooral vanuit jezelf, vanuit samenwerking of vanuit vakmanschap?” De moderne ondernemer werkt volgens hem vanuit alle drie gebieden en schakelt naar gelang de situatie snel over van het ene naar het andere.

Een toegepaste ondernemersvaardigheid is het maken van keuzes. Een keuze voor een partner dus, maar bijvoorbeeld ook voor een bedrijfsovername. Anton de Boer begeleidt veel overnametrajecten. Zijn manier van werken: los zakelijke vragen (hoeveel is de boerderij waard) zakelijk op, los sociale vragen (hoeveel hebben pa en ma nodig voor hun pensioen) sociaal op en ga over vakinhoudelijke vragen (wat doen we aan de bodemgezondheid) een vakinhoudelijke discussie aan. Ga bijvoorbeeld geen zakelijke vragen sociaal beantwoorden.

### ***Goede jaren***

In deze periode zullen vrijwel alle akkerbouwers prettige zakelijke keuzes kunnen maken. Bedrijfsadviseur Bertus Stormink gaf een overzicht van de resultaten oogstjaar 2009 en een prognose voor het seizoen 2010 – 2011. Het werd zoals verwacht een zonnig beeld. De financiële resultaten van het oogstjaar 2009 komen aardig overeen met het vijfjarig gemiddelde 2005 – 2009, met dien verstande dat de pootaardappelen wat minder opleverden dan dat gemiddelde en dat de zaaiuien opvallend veel meer opbrachten.

Maar het oogstjaar 2010 wordt door de akkerbouwers die het natte najaar goed zijn doorgekomen een goed jaar. Vrijwel alle belangrijke producten (consumptieaardappelen, pootaardappelen, wortels, zaaiuien en graan) leveren een kwartje per kilo op en dat is een goede prijs. De vooruitzichten op de lange termijn lijken volgens Bertus Stormink ook goed. Hij voorziet door een toename van de welvaart in met name Azië meer vraag naar granen. Die ontwikkeling houdt onder meer in dat de teelt van andere akkerbouwgewassen zal afnemen, met een opwaartse prijsdruk als gevolg.

De vraag is wat er met de winst van 2010 – 2011 kan worden gedaan. Er zijn veel mogelijkheden: extra aflossen, reserveren voor de toekomst (prijzen zullen sterk blijven fluctueren) of investeren. Bij dat laatste komen interessante fiscale regelingen naar voren zoals de VAMIL en MIA. De adviseurs en fiscalisten van Countus krijgen het druk. Mede op basis van hun adviezen zullen de akkerbouwers de juiste op de lange termijn gerichte ondernemerskeuzes moeten maken.